

УДК 339.92(574+592.3)

М.Е. Дюсембаева, А.М. Мырзахметова

Казахский национальный университет им. аль-Фараби,
факультет международных отношений, Казахстан, г. Алматы
e-mail: myrzakhmetova@mail.ru

Совместные предприятия Казахстана и Сингапура

Данная статья посвящена анализу опыта функционирования казахстанско-сингапурских совместных предприятий, как одной из актуальных форм осуществления внешнеэкономического взаимодействия двух стран. Авторы проанализировали и выявили значение постепенно усиливающегося кооперирования казахстанских предприятий с сингапурскими компаниями для повышения конкурентоспособности отечественных предприятий на мировом рынке готовых товаров, а также выявлена выгода совместного предпринимательства в Казахстане для самих сингапурских компаний. Особое внимание уделено наиболее успешным совместным проектам, как совместные компании «Каз-СТ Бастау» и «Кеппел Казахстан», основным направлениям и результатам их деятельности на протяжении всех лет функционирования в Казахстане. В статье также выявлены проблемы и перспективы дальнейшего функционирования совместных казахстанско-сингапурских компаний. В целом, использование сингапурского опыта ведения бизнеса и работа совместных компаний двух стран, является целесообразным и перспективным направлением сотрудничества РК и Сингапура.

Ключевые слова: совместные предприятия, конкурентоспособность, инвестиции, высокотехнологические сферы, инновации, нефтяная инфраструктура.

М.Е. Дюсембаева, А.М. Мырзахметова

Қазақстан пен Сингапур мемлекеттерінің арасындағы біріккен кәсіпорындар

Бұл мақалада Қазақстан – Сингапур біріккен кәсіпорындарының арасындағы тәжірибелер талданған, осы екі елдің арасындағы қарым-қатынастың жүзеге асуы формасы өзекті мәселе болып табылады. Авторлар мән-жайды талдай отырып, Қазақстан мен Сингапур арасындағы біріккен кәсіпорындардың отандық дайын өнімдерін әлемдік нарыққа шығаруы, сол сияқты Қазақстан мен Сингапур біріккен кәсіпорындарының өнімдерінен келіп түскен пайдалары анықталды.

Бұл мақалада «Каз-СТ Бастау» және «Кеппел Казахстан», біріккен компанияларымен бірлесіп жүргізілген жобалары сәтті жүзеге асқандығына ерекше назар аударылды, онда Қазақстандағы негізгі қызмет көрсету, іс-әрекет бағыттары мен нәтижелерін қалыптастыру көптеген жылдарға созылды. Мақалада Қазақстан мен Сингапур мемлекеті арасындағы біріккен компаниялардың алдағы уақытта қалыптасуы және жүзеге асу жолдары анықталды.

Біздің көз-қарасымыз бойынша, Сингапур мемлекетінің тәжірибесін қолдана отырып, оны бизнес аясына енгізіп және екі елдің, яғни Қазақстан мен Сингапур арасындағы компаниялар бірігіп, негізгі бағыты бойынша және мақсатты жұмыс жасау барысы қарастырылған.

Түйін сөздер: біріккен кәсіпорындар, бәсекелестік, инвестициялар, жоғары технологиялық салдар, жаңартпалар, мұнай инфрақұрылымы.

M.E. Dyussebayeva, A.M. Myrzakhmetova
The Kazakh-Singaporean joint ventures

This article is devoted to analysis of the experience of functioning of the Kazakh-Singaporean joint ventures as one of the important forms of the foreign economic cooperation between the two countries. Authors analyzed and revealed the importance of gradually amplifying cooperation between Kazakh and Singaporean companies for increase of competitiveness of the domestic enterprises in the world market of finished goods, and also benefit of joint business in Kazakhstan for Singaporean companies is revealed.

Particular attention is paid to the most successful joint projects, such as joint ventures "Kaz-ST Bastau" and "Keppel Kazakhstan", the main directions and results of their activities throughout the years of operation in Kazakhstan. The article also identifies the problems and prospects of further functioning of joint Kazakh-Singaporean companies.

In our opinion, the use of the Singaporean business experience and the work of joint ventures of the two countries are considered to be the efficient and promising area of cooperation between Kazakhstan and Singapore.

Key words: Joint ventures, competitiveness, investments, high-tech spheres, innovations, oil infrastructure.

В настоящее время, в эпоху глобализации совместные предприятия представляют собой одну из важных и необходимых форм организации внешнеэкономической деятельности страны. Создание совместных предприятий во многом становится эффективным способом выхода отечественных компаний на международный рынок в случае нехватки изначально опыта, материальных и финансовых средств у предприятия.

Казахстан, являясь относительно молодой независимой республикой, ставит перед собой задачи войти в тридцатку наиболее конкурентоспособных стран мира. Как известно, популярный рейтинг глобальной конкурентоспособности Всемирного экономического форума основан на таких критериях, как качество институтов, инфраструктура, макроэкономическая стабильность, здоровье и начальное образование, высшее образование и профессиональная подготовка, эффективность рынка товаров и услуг, эффективность рынка труда, развитость финансового рынка, технологический уровень, размер внутреннего рынка, конкурентоспособность компаний и инновационный потенциал. Огромную важность заслуживает тот факт, что в 2013 году Казахстан поднялся на 50 место в вышеназванном рейтинге [1, с. 2].

Для повышения своей конкурентоспособности необходимо решать сложные макроэкономические проблемы диверсификации казахстанской экономики, развивать наукоемкие технологии, развивать перерабатывающие отрасли промышленности, поднимать сельское хозяйство, поставлять на мировые рынки не только сырьевые товары, но и товары с высокой степенью обработки.

Президент Казахстана Н. А. Назарбаев в своем послании «Казахстан-2050» обозначил основные векторы развития страны в целях повышения конкурентоспособности казахстанской экономики. Среди которых всеобъемлющий экономический прагматизм, подразумевающий под

собой, во-первых, «принятие всех без исключения экономических и управленческих решений с точки зрения экономической целесообразности и долгосрочных интересов»; во-вторых, «определение новых рыночных ниш, где Казахстан может участвовать как равноправный бизнес-партнер. Создание новых точек экономического роста»; в-третьих, «создание благоприятного инвестиционного климата с целью наращивания экономического потенциала. Прибыльность и возврат от инвестиций»; в-четвертых, «создание эффективного частного сектора экономики и развитие государственно-частного партнерства. Государственное стимулирование экспорта» [2].

Очевидно, в целях увеличения прибыльности отечественных компаний и повышения конкурентоспособности страны в нынешнем послании Президента РК народу Казахстана придается особое значение способствованию и развитию именно равноправной деятельности казахстанских компаний с международными партнерами. Таким образом, совместные предприятия могут стать отличным способом реализации данного вектора развития страны.

Что касается восточного партнера, Сингапур является одной из самых успешных и процветающих стран Юго-Восточной Азии, а также входит в группу новых индустриальных стран, или, по-другому, «восточноазиатских тигров». Большой парадокс, что страна со скудными природными ресурсами и небольшой территорией за небольшой промежуток времени превратилась из страны «третьего мира» в государство с успешной рыночной экономикой, одним из наилучших уровней жизни, и, при этом, с достаточно жесткой политической системой и порядком. Причиной такого быстрого развития страны во многом является изначальный курс Сингапура на развитие наукоемких и высокотехнологичных отраслей промышленности за счет реформирования и повышения уровня образования в стране, а также привлечения иностранных инвесторов путём создания заманчивого пакета условий для международных компаний.

В настоящий момент Сингапур известен как международный финансовый и торговый центр в Юго-Восточной Азии, где функционируют 3,5 тыс. ведущих компаний мира, имеются региональные представительства 120 ТНК [3]. В стране расположено 130 тыс. предприятий малого и среднего бизнеса, развитию международной конкурентоспособности которых сингапурское государство уделяет огромное внимание. Более того, на протяжении нескольких лет Сингапур устойчиво держится в лидерах в рейтинге глобальной конкурентоспособности (2 место в 2013-2014 г.г.) [1, с. 1], занимает 4 место в рейтинге журнала Forbes «Лучшие страны для бизнеса» за 2013 год [4], а также абсолютно лидирует в рейтинге «Ведение бизнеса» 2013 года Всемирного банка и МФК [5]. Очевидно, что сингапурские компании за определенный промежуток времени накопили богатый опыт по управлению и организации своей деятельности, в особенности в сфере инноваций и высоких технологий.

В этой связи особую актуальность и значимость приобретает создание совместных казахстанско-сингапурских предприятий. На развитие казахстанско-сингапурских экономических отношений, в том числе и на создание первых совместных предприятий, оказали огромное влияние визит Главы РК в Сингапур в 2003 году, в последующем – визиты представителей сингапурских компаний в Казахстан в 2003-2005 годы в целях изучения инвестиционного потенциала нашей страны и налаживания будущих торгово-экономических отношений [6, с. 1]. Данные визиты принесли свои положительные результаты в экономику двух стран.

В целом на 2008 год в Казахстане было зарегистрировано 2009 совместных предприятий с долевым участием иностранных инвесторов [7]. Из них в Казахстане зарегистрировано приблизительно 20 совместных казахстанско-сингапурских предприятий и представительств сингапурских компаний [6, с. 2]. К наиболее активным совместным компаниям двух стран можно отнести СП «Каз-СТ Бастау» и СП «Кеппел Казахстан». Необходимо отметить, что первым СП Казахстана и Сингапура стал «Каз-СТ Бастау», главным инициатором создания которого стал Н.Назарбаев.

Совместное предприятие «Каз-СТ Бастау» основано в декабре 2004 года на основе казахстанской компании «Казахстан Инжиниринг» и сингапурской группы компаний «Singapore Technologies Engineering». Совместное предприятие занимается инвестиционной холдинговой деятельностью и оказанием оборонных и инжиниринговых услуг. Основными областями деятельности данного СП являются электроника, нефтегазодобывающая промышленность, кораблестроение, реанимация и реконструкция ряда вооружений РК [8, с. 1]. Отметим, что доля участия «Казахстан-инжиниринг» в СП составляет 49% [9].

Что касается сингапурской компании «Singapore Technologies Engineering», специализирующаяся на электронике, аэрокосмической сфере, судостроении и производстве вооружений, была создана еще в 1997 году и успела завоевать место в восьмерке самых влиятельных компаний Сингапура. В Казахстан STE намерена принести свой опыт, менеджмент, и новые технологии в такие сферы, как добыча нефти и газа, сельское хозяйство, горнодобывающая промышленность, судостроение и ряд других областей [8, с. 2].

Одним из результатов деятельности данного СП можно назвать оснащение школ РК современными лингафонными кабинетами в 2006 году, когда в учебных заведениях 14 регионов, а также Астаны и Алматы было установлено в общей сложности 789 мультимедийных кабинетов системы «MERITs». Казахские и сингапурские специалисты разработали в общей сложности 210-часовую обучающую программу на трех языках – английском, казахском и русском. Подобные уроки включают интерактивный мультимедийный контент, который позволяет шире задействовать в процессе обучения самих школьников, а также более доступно передавать тему уроков. В программу вошли языковые занятия, тесты, вопросники и игровые модули, а также ресурсные базы для учителей. Кроме того, система «MERITs» позволяет не только изучать иностранные языки, но и преподавать на них различные школьные предметы [10].

Как мы видим, симбиоз сингапурской компании, владеющей международным брендом, сильным менеджментом и техническим опытом,

и казахстанской компании, имеющей доступ к местному рынку и опыту работы в регионе, представляет огромную важность для развития казахстанско-сингапурских отношений в высокотехнологичных сферах. Более того, в ближайшие годы РК собирается приступить к созданию первого национального спутника связи и вещания, поэтому опыт сингапурской компании в этой сфере глубоко необходим.

Другим развивающимся СП Казахстана и Сингапура можно назвать «Keppell-Kazakhstan Ltd.» (KKL), представленный крупным промышленным конгломератом Сингапура «Keppell Offshore & Marine», ведущим строительство объектов нефтяной инфраструктуры на Каспийском море, а также казахстанской «КазСтройСервис» (КСС), владеющей 50% совместного предприятия. KKL расположен в г. Актау и задействован в строительстве сооружений в морском проекте «Аджип КСО Кашаган» и был создан специально для оказания поддержки работы судов на казахстанских территориальных водах. Стратегически, компания соседствует с Актауским портом. Необходимо отметить, что компания KKL имеет исключительный доступ к морской инфраструктуре для реализации тяжелых промышленных строительных проектов [11].

К сегодняшнему дню данное СП достигло определенных результатов в своей деятельности. Так, совместным предприятием ТОО «Кеппел Казахстан» был построен завод по выпуску морских металлических конструкций на территории СЭЗ «Морпорт Актау». С начала деятельности в Казахстане предприятием успешно реализованы заказы по строительству 7 транспортных барж и других элементов нефтегазовой инфраструктуры. Дальнейшее увеличение объемов производства в РК руководство сингапурской компании связывает с запуском проекта «Кашаган».

В 2005 году СП «Keppell Kazakhstan» заключило договор с казахстанско-итальянской компанией "Ер Сай Каспиан Контрактор" на производство трубных эстакад. В 2006 году прошла торжественная церемония открытия судостроительного завода совместного предприятия. «Впервые в Казахстане появилась судостроительная компания, которая уже построила первую баржу. Огромные запасы углеводородного сырья на шельфе Каспийского моря требуют от

нас всестороннего развития производства. Мы должны обеспечить все месторождения полным списком услуг. Два года назад, когда я закладывал камень под строительство этого предприятия, здесь вокруг была голая степь. Сейчас, как вы видите, здесь налаженное производство, которое мы будем расширять», – отметил Нурсултан Назарбаев [12].

Более того, благодаря тандему двух компаний в 2015 году Казахстан собирается получить новую самоподъемную буровую установку. Данное соглашение было подписано летом 2013 года «КазМунайГаз» с консорциумом ТОО «Кеппел Казахстан» и ТОО «Ерсай Каспиан Контрактор».

Системы СПБУ рассчитаны для работы в коррозионно активных условиях, а также в условиях наличия сероводорода. Проект СПБУ предусматривает соблюдение требований нулевого сброса, то есть полный запрет на сброс в морскую среду всех видов отходов, образующихся в результате производственной деятельности, – все отходы будут собираться и транспортироваться в герметичных контейнерах на берег для переработки и утилизации. Проектная документация, разработанная компанией «Кеппел ФЭЛС Лтд.», была согласована в уполномоченных органах Казахстана и с классификационными обществами: Американским бюро судоходства (ABS) и Российским морским регистром судоходства (RMRS).

«Строительство первой в Казахстане морской буровой установки, предназначенной для бурения скважин с операционной глубиной моря от 5 до 80 метров, полностью соответствует стратегии «КазМунайГаза» по проведению активной геологоразведки в Казахстанском секторе Каспийского моря», – сообщает newkaz.ru [13].

Однако у данного СП существует и отрицательный опыт работы в Казахстане, связанный с социальными проблемами. Так, в феврале 2013 года в Актау работники судостроительной компании «KeppellKazakhstan» вышли на забастовку. Забастовщики были не довольны постоянными и необоснованными увольнениями со стороны компании, а также низкими зарплатами местных работников, по сравнению с иностранными специалистами. Однако никаких ответных шагов со стороны руководства компа-

нии не последовало, и проблема остается до сих пор нерешенной. Из этого следует вывод, что в стране еще слаба и не налажена правовая база функционирования совместных предприятий и иностранных предприятий в целом.

Необходимо отметить, что Казахстану как экспортно-ориентированной стране, где основной отраслью экономики все еще остается добывающая промышленность, необходимо активно развивать перерабатывающую промышленность, для которой необходимы зарубежные инвестиции, инновации для технического совершенствования промышленных объектов страны, привлечение в экономику РК зарубежных специалистов в высокотехнологичных отраслях, а также усвоение их опыта в бизнесе. В данном случае сингапурские компании могут стать отличными партнерами и примерами успешного функционирования в таких отраслях, как электроника, электротехника, создание нефтегазо-

вой инфраструктуры, кораблестроение и т.п.

В заключении, хотелось бы отметить, что, поскольку сингапурский бизнес считается достаточно консервативным и осторожным, приход сингапурских компаний в РК можно оценивать как проявление огромного интереса к нашей стране, который проявляют в настоящее время ведущие компании региона АТР, и о привлекательности созданных в нашей республике инвестиционных условий. С другой стороны, постепенное увеличение и эффективное функционирование казахстанско-сингапурских совместных предприятий вносит огромный вклад в развитие высокотехнологичных сфер, так необходимых на данный момент отечественной экономике, а также способствует передаче огромного опыта управления, организации предпринимательской деятельности и оказания сервисных услуг, присущему сингапурскому бизнесу.

Литература

- 1 Всемирный экономический форум: рейтинг глобальной конкурентоспособности 2013–2014 // <http://gtmarket.ru/news/2013/09/05/6219> (05.09.2013)
- 2 Послание Президента Республики Казахстан – Лидера нации Нурсултана Назарбаева народу Казахстана «Стратегия «Казахстан-2050»: новый политический курс состоявшегося государства» // http://www.akorda.kz/ru/page/page_poslanie-prezidenta-respubliki-kazakhstan-lidera-natsii-nursultana-nazarbaeva-narodu-kazakhstan- (14.12.2012)
- 3 Сингапур. Основные показатели экономического развития // <http://catalog.fmb.ru/Singapore2011-5.shtml>
- 4 Лучшие страны для бизнеса // http://www.forbes.com/best-countries-for-business/#page:5_sort:0_direction:asc_search
- 5 Исследование всемирного банка: ведение бизнеса в 2013 году // <http://gtmarket.ru/news/2012/10/23/5115> (23.10.2013)
- 6 Сейдахметова Б. Сингапурский экспресс // <http://www.np.kz/old/2004/41/rmir1.html> (06.10.2004)
- 7 Ахметов И. Прямые иностранные инвестиции в экономику Казахстана // <http://www.group-global.org/en/lecture/view/5755> (28.10.2013)
- 8 Сингапурская компания будет помогать ВПК Казахстана // <http://www.nomad.su/?a=4-200402160021> (16.02.2004)
- 9 План развития компании – Казахстан Инжиниринг // http://www.ke.kz/ru/De_tel_nost_/De_tel_nost_kompanii/plan_razvitiya/
- 10 Скучалин М. Лингфонный кабинет – каждой школе // <http://newsite.kazpravda.kz/print/113865538> (31.01.2006)
- 11 Баударбек-Кожатаев Е. У истоков сотрудничества – казахстанско-сингапурские отношения // <http://www.meta.kz/281200-u-istokov-sotrudnichestva-kazakhstansko.html> (12.12.2011)
- 12 Глава государства Нурсултан Назарбаев принял участие в торжественной церемонии открытия судостроительного завода ТОО «Keppel Kazakhstan» // http://www.akorda.kz/ru/page/page_head-of-state-nursultan-nazarbaev-took-part-in-the-solemn-opening-of-ship-buildi_1348723768 (05.10.2006)
- 13 Первую в Казахстане самоподъемную плавучую буровую установку построит КМГ. Астана, 9 июля – ИА Новости-Казахстан // <http://newskaz.ru/economy/20120709/3478689.html> (09.07.2012)

References

- 1 Vsemirnyy ekonomicheskiy forum: reiting global'noy konkurentosposobnosti 2013-2014 // <http://gtmarket.ru/news/2013/09/05/6219> (05.09.2013)
- 2 Poslanie Prezidenta Respubliki Kazakhstan – Lidera Natsii Nursultana Nazarbayeva narodu Kazakhstana “Strategiya-2050»: novyy politicheskiy kurs sostoyavshegosya gosudarstva” // http://www.akorda.kz/ru/page/page_poslanie-prezidenta-respubliki-kazakhstan-lidera-natsii-nursultana-nazarbaeva-narodu-kazakhstan- (14.12.2012)
- 3 Singapur.Osnovnye pokazately ekonomicheskogo razvitiya // <http://catalog.fmb.ru/Singapore2011-5.shtml>
- 4 Luchshie strany dlya biznesa // http://www.forbes.com/best-countries-for-business/#page:5_sort:0_direction:asc_search
- 5 Issledovanye vseirnogo banka: vedenie biznesa v 2013 godu // <http://gtmarket.ru/news/2012/10/23/5115> (23.10.2013)

- 6 Seydakhmetova B. Syngapurskiy ekspress // <http://www.np.kz/old/2004/41/rmir1.html> (06.10.2004)
- 7 Akhmetov I. Pryamye inostrannye investitsii v ekonomiku Kazakhstana // <http://www.group-global.org/en/lecture/view/5755> (28.10.2013)
- 8 Singapurskaya kompaniya budet pomogat' VPK Kazakhstana // <http://www.nomad.su/?a=4-200402160021> (16.02.2004)
- 9 Plan razvitiya kompanii – Kazakhstan Inzhiniring // http://www.ke.kz/ru/De_tel_nost_/De_tel_nost_kompanii/plan_razvitiya/
- 10 Skuchalin M. Lingafonnyy kabinet kazhdoy shkole // <http://newsite.kazpravda.kz/print/1138655538> (31.01.2006)
- 11 Baudarbek-Kozhataev E. U istokov sotrudnichestva – kazakhstansko-singapurskiye otnosheniya // <http://www.meta.kz/281200-u-istokov-sotrudnichestva-kazakhstansko.html> (12.12.2011)
- 12 Glava gosudarstva Nursultan Nazarbayev prinyal uchastie v torzhestvennoy tseremoniy otkritiya sudostroitel'nogo zavoda TOO «Keppel Kazakhstan» // http://www.akorda.kz/ru/page/page_head-of-state-nursultan-nazarbaev-took-part-in-the-solemn-opening-of-ship-buildi_1348723768 (05.10.2006)
- 13 Pervuyu v Kazakhstane plavuchuyu burovuyu ustanovku postroit KMG. Astana, 9 iyulya – IA Novosti-Kazakhstan // <http://newskaz.ru/economy/20120709/3478689.html> (09.07.2012)